

# TCE/SC

## O TRIBUNAL DA GOVERNANÇA PÚBLICA

Atuação proativa  
e preventiva auxiliando  
gestores na boa aplicação  
dos recursos públicos

2019 - 2023

TRIBUNAL  
DE CONTAS  
DE SANTA  
CATARINA

Parceiro da





**N**os últimos quatro anos, o Tribunal de Contas de Santa Catarina (TCE/SC) vem trabalhando para consolidar uma autêntica virada de chave no seu modelo de atuação. Sai de cena a análise meramente aritmética dos números e entra o Tribunal da Governança Pública, mais dialógico, assertivo e proativo.

A mudança incorporou novas tecnologias e processos dentro da característica única do Sistema de Contas, a hibridéz. Entre os órgãos e poderes, o TCE é o único com permissão constitucional para atuar desta maneira.

Foram pelo menos 100 ações implementadas e outras dezenas em fase de finalização, com destaque para algumas listadas abaixo, por meio de um planejamento estratégico com metas claras, factíveis e que atendem crescentes demandas dos catarinenses por uma gestão pública de qualidade e transparente.

A compreensão e integração entre os membros que compõem o colegiado, mesmo na eventual diferença de opiniões, foi fundamental para esta virada de chave, assim como o trabalho de um corpo técnico formado por servidores e servidoras competentes e comprometidos.

Importante ressaltar também que ações como a criação do InovaGovSC, e compras por meio de editais compartilhados, nasceram da identificação de demandas similares entre Ministério Público estadual, Tribunal de Justiça, Assembleia Legislativa e o próprio Governo do Estado. Licitações compartilhadas para a aquisição de insumos necessários ao custeio são uma realidade, respeitando um dos pilares na atuação do controle externo que é o princípio da economicidade.

A mudança de patamar, que teve como objetivo o melhor atendimento aos interesses dos catarinenses, pode ser confirmada com alguns exemplos a seguir. Afinal, ninguém controla aquilo que não conhece e ninguém melhor que o gestor para compreender a sua realidade.

**Conselheiro Adircélio de Moraes Ferreira Júnior**  
Presidente do TCE/SC

**Conselheiro Herneus De Nadal**  
Vice-presidente do TCE/SC

**Conselheiro José Nei Ascari**  
Corregedor-geral do TCE/SC

Parceiro da



## PARCEIRO DA BOA GESTÃO

O TCE/SC passou a atuar com ênfase na Governança Pública a partir da adoção de uma postura mais assertiva, do controle preventivo e do diálogo com os gestores públicos visando ao melhor funcionamento do aparato estatal como um todo.

Entre as iniciativas tomadas nessa direção estão a reestruturação organizacional, o estabelecimento de critérios de deflagração e de distribuição de processos e a análise de políticas públicas. A instituição vem utilizando novas práticas de controle, mais preventivo e concomitante, próximas aos atos de gestão e com viés orientativo, em opção ao controle a posteriori, que se mantém.

Como um Tribunal da Governança Pública, o TCE/SC busca contribuir para que as políticas públicas e os serviços, nas mais diversas áreas, sejam feitos de acordo com as normas e estejam alinhados aos interesses da sociedade.

## APRIMORAMENTO LEGISLATIVO

No final de 2022, a Assembleia Legislativa aprovou mudanças propostas pela própria corte na Lei Orgânica do TCE/SC. As alterações preveem agora multa pela prática de ato atentatório à dignidade do controle externo; multa diária por descumprimento de suas decisões definitivas, preliminares ou cautelares; e prescrição em cinco anos das pretensões punitiva e ressarcitória do TCE/SC.

Também foi aprovada a reestruturação administrativa do Tribunal, com a extinção e criação de cargos e funções sem impacto em aumento com despesa de pessoal.

## FORTELECIMENTO INSTITUCIONAL

O TCE/SC tem como uma de suas premissas o fortalecimento das instituições públicas a partir de parcerias que resultem em benefícios públicos. De 2019 até o momento, foram ao menos 92 parcerias com outros órgãos públicos em forma de convênios, acordos ou aditivos. Entre os resultados alcançados a partir da cooperação podem ser citados o recente convênio para a revitalização da Praça Tancredo Neves, em Florianópolis, o acordo na área de inteligência com a Polícia Civil, que resultou em operação que investigou irregularidades no Porto de São Francisco, e o próprio Painel da Educação, que tem no Ministério Público estadual um parceiro de coordenação.



## ATENDIMENTO VIRTUAL

Em 2021, o TCE/SC adotou ferramenta criada para facilitar o acesso a informações de quem precisa dos serviços do Tribunal. O Atendimento Virtual está dividido em Balcão Virtual, quando o atendimento é realizado pela Ouvidoria do TCE/SC para posterior encaminhamento à área responsável ou outro direcionamento, e em Agendamento Virtual, quando o jurisdicionado já sabe o setor com o qual precisa se comunicar e agenda horário diretamente com um servidor. Desde que foi implantado até outubro de 2022 foram registrados 451 atendimentos no Balcão Virtual e 186 atendimentos a partir de agendamentos.

## INOVAÇÃO

### REDE INOVAGOVSC

O TCE/SC integra a rede desde 2021. Ambiente de geração de novas ideias, troca de experiências de gestão pública por meio da colaboração entre os poderes e órgãos com o objetivo de melhorar a prestação de serviços.



### LINCE

Funcionando nas dependências da Acate, o Laboratório de Inovação do Controle Externo foi criado em julho de 2022. O TCE/SC foi o primeiro Tribunal de Contas do país a integrar um ecossistema de inovação aberta para o desenvolvimento de suas atividades. Na próxima sexta-feira, juntamente com o Ministério Público de Santa Catarina, o Tribunal lançará o programa Inovação Aberta para estimular *startups* a resolver desafios enfrentados pelas instituições.

## RACIONALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES

Entre 2019 e 2022, o TCE/SC promoveu reestruturação administrativa e também avançou em alterações no regimento interno visando a propiciar mais dinamismo e segurança jurídica às decisões do Tribunal.



### EFICIÊNCIA E EFICÁCIA

Em 2021, o Tribunal de Contas adotou critérios de seletividade para a instalação de processos. São priorizadas as ações de maior impacto social, financeiro e orçamentário a partir da análise da relevância, risco, oportunidade, materialidade, gravidade e urgência.



### OBRAS RODOVIÁRIAS

Em 2019 foi inaugurado o Laboratório de Análise de Execução de Obras Rodoviárias e adquirida unidade móvel para coleta de amostras. Desde então é possível a técnicos do TCE/SC verificar se as obras em execução ou entregues estão de acordo com os editais de licitação.

## FISCALIZAÇÃO ORDENADA

Em 2022, o TCE/SC realizou a sua maior operação de fiscalização. A Fiscalização Ordenada envolveu 20 equipes de auditores fiscais de controle externo que em uma semana percorreram 80 municípios catarinenses para avaliar os serviços de coleta de resíduos sólidos.



## ABORDAGEM RACIAL

Em julho de 2022, o TCE/SC passou a contar com a atuação de uma comissão permanente para fomentar a abordagem racial nas ações de fiscalização. A comissão estimula a realização de atividades que propiciem a reflexão acerca do racismo, em suas diversas formas, e incentiva o seu combate; propõe ações, por meio da fiscalização de políticas públicas destinadas à população negra, para aferir a efetividade e o alcance dessas medidas pelos seus beneficiários; e promove ampla divulgação à sociedade dos resultados dessas ações que venham a ser apreciados pelo Plenário a fim de subsidiar a reflexão e a discussão em diferentes espaços sociais, sem prejuízo da cientificação de interessados e/ou responsáveis pelas políticas públicas que abrangem a população negra.



## CAPACITAÇÃO

De 2019 a 2022, o TCE/SC, por meio do Instituto de Contas (ICON), promoveu ao menos 260 atividades de capacitação para o público interno e 90 para público externo, computando cerca de 19 mil participações presenciais.

## ECONOMIA AOS COFRES PÚBLICOS

Por meio de ações preventivas, em apenas 10 decisões, o TCE/SC conseguiu evitar que R\$ 364 milhões em recursos fossem desperdiçados, dinheiro público economizado a partir de ajustes em editais, sustação de compras ou contratos refeitos.

## RELATORIAS TEMÁTICAS

Em 2021, o TCE/SC iniciou a implantação de relatorias temáticas. Elas visam à uniformização das decisões e à concentração de esforços para a entrega de resultados das ações de controle externo com mais agilidade. Foram criadas oito relatorias até o momento: Saúde, Educação, Pandemia, Meio Ambiente, Ocupação do Solo, Crise Hídrica, Previdência Pública e Previdência Complementar.

## NOVOS SERVIDORES

Em 2022 foi realizado concurso público para preenchimento de 70 vagas com o objetivo de agilizar os trabalhos dentro do Tribunal e reoxigenar o quadro de servidores. Os aprovados passaram por treinamento e já atuam na corte.



## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Processo de modernização que vinha sendo implantado e acabou acelerado em razão da pandemia de Covid-19, com o desenvolvimento de ambiente eletrônico e de atividades de capacitação por videoconferência. As iniciativas adotadas buscam o aprimoramento profissional dos servidores; o aprimoramento de processos e procedimentos, a partir da adoção de métodos ágeis; e o uso de recursos tecnológicos para elevar a qualidade e a celeridade da atuação do TCE/SC.

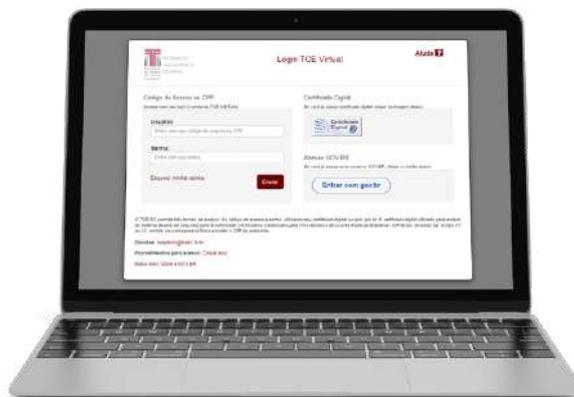
## DIÁRIO OFICIAL

Em setembro de 2022, o TCE/SC passou a adotar um novo sistema para elaboração e para publicação do Diário Oficial Eletrônico (DOTC-e). Atualização tecnológica, maior segurança da informação, melhorias no procedimento de trabalho e maior interação com o sistema de processos eletrônicos da Instituição foram o foco da mudança. Entre as melhorias nos processos de trabalho está a possibilidade de publicação de edições extraordinárias.



## NOVO MODELO DE NOTIFICAÇÕES

A partir de alteração de seu regimento interno, o TCE/SC adotou novas formas de notificação de processos, como a comunicação eletrônica por meio de aplicativo de mensagens instantâneas e por e-mail. Outra mudança é a que concede ao usuário a responsabilidade pelo cadastro e sua atualização nos sistemas corporativos que integram o TCE Virtual. Também será possível a autenticação de acesso ao TCE Virtual por meio de sistema governamental que garanta a identidade dos usuários. Foram criadas, ainda, novas formas de juntada de documento de habilitação para advogado, procurador ou representante atuarem nos processos.



## SESSÕES E EXPEDIENTE

Em 2020 houve a criação das sessões virtuais. Nelas, os conselheiros depositam seus votos de maneira on-line nos processos relacionados em pauta e que ficam abertos por uma semana para esta finalidade.

As sessões de segunda-feira passaram a ser híbridas. É quando o plenário se reúne, presencialmente ou por vídeo, para tratar de processos com pedidos de sustentação oral de jurisdicionados e procuradores e de temas que necessitem debate.

Já em fevereiro de 2022 foi adotado o modelo de teletrabalho entre os servidores do TCE/SC, que permite executar tarefas em *home office*, de forma híbrida ou presencial de acordo com a necessidade de cada função.



## PAINÉIS DA EDUCAÇÃO e ICMS EDUCAÇÃO

Apresentado em 2019, o Painel da Educação consiste em uma ferramenta on-line que fornece dados e acompanha as metas e estratégias do Plano Nacional de Educação em Santa Catarina. Hoje, ele fornece informação sobre seis das 20 metas estabelecidas. Coordenado por TCE/SC, Ministério Público de Contas e Ministério Público estadual, o painel conta com a participação do Governo do Estado, da Assembleia Legislativa, da Udesc, da Fecam, da Undime/SC, do CEE/SC, da Uncme/SC e da Acafe.

Ainda na área de Educação, é o TCE/SC quem determina os índices que serão usados para definir repasse de parte do ICMS aos municípios catarinenses de acordo com o desempenho educacional na rede pública a partir de indicadores de melhoria nos resultados de aprendizagem e do aumento da equidade, considerado o nível socioeconômico dos alunos.

## INFORMAÇÕES SOBRE MUNICÍPIOS

Com o objetivo de facilitar o acesso a informações e o controle social, o TCE/SC mudou em 2021 a apresentação de dados sobre os municípios com a facilitação de visualização de dados relativos a despesas e ao cumprimento dos limites constitucionais em saúde e educação e dos limites para gastos com pessoal.



## MEMÓRIA

Com a intenção de mostrar os principais acontecimentos que resultaram na criação do TCE/SC em 1955, e com o estabelecimento do controle externo da administração pública no Estado, bem como marcar a evolução da instituição durante mais de seis décadas, o TCE/SC conta agora com a exposição permanente "Corte de Contas de Santa Catarina: origens e trajetória em 65 anos de história". Inaugurada em dezembro, ela é aberta à visitação do público.

## CRONOLOGIA DE AÇÕES

### 2023

- 31/1 TCE/SC é parceiro em projeto de revitalização da Praça Tancredo Neves, em Florianópolis.

### 2022

- 29/12 Criação do Guia com orientações para início de mandato no Governo do Estado. Comissão para acompanhar a transição no Executivo estadual foi constituída em 7/11.
- 30/11 Instituição das relatorias temáticas sobre saúde e uso do solo.
- 28/11 Fiscalização Ordenada com a saída de 80 equipes do TCE/SC para fiscalização de coleta e tratamento de resíduos sólidos.
- 8/11 Aprovação no regimento interno que permite novas formas de notificação de atos processuais.
- 7/12 Inauguração da exposição Corte de Contas de Santa Catarina: origens e trajetória em 65 anos de história.
- 1/11 Publicação dos índices que servirão de cálculo de repasse do ICMS Educação para os municípios. O ICMS Educação virou lei em 16/8 após aprovação na Alesc.
- 27/10 Instituição da Brigada de Incêndio.
- 19/9 Eleição da nova diretoria do TCE/SC.
- 2/9 Posse de 62 novos servidores após concurso público.
- 18/8 Inauguração de sala para advogados.
- 9/8 Início do Simpósio Nacional de Educação (Sined).
- 18/7 Criação de comissão para fomentar a abordagem racial nas ações de fiscalização.
- 30/6 Lançamento do Laboratório de Inovação do Controle Externo (Lince).
- 29/6 Instituição da relatoria temática do meio ambiente.
- 8/6 7º Congresso de Direito Financeiro.
- 19/4 Instituição da relatoria temática de educação.
- 5/4 TCE/SC adere à auditoria internacional para levantamento sobre mulheres em situação de violência.
- 9/2 TCE/SC se manifesta sobre aposentadoria de servidor que efetuou alteração de gênero.
- 27/1 Regulamentação do teletrabalho e alteração de critérios para o pagamento da gratificação de desempenho.

## CRONOLOGIA DE AÇÕES

### 2021

- 30/11 Assinatura do primeiro Termo de Ajustamento de Gestão (TAG), que possibilitou a liberação do Centro de Eventos de Balneário Camboriú.
- 18/11 Lançamento do Atendimento Virtual.
- 26/10 TCE/SC estabelece Política de Segurança da Informação.
- 29/9 Quinta edição do Fórum TCE Educação.
- 22/9 Criação da relatoria temática da crise hídrica.
- 6/9 Processos do TCE/SC passam a ser totalmente digitais.
- 15/7 TCE/SC, juntamente com outros órgãos públicos, integra o InovaGovSC.
- 30/6 TCE institui relatoria temática da previdência pública.
- 28/6 Tem início a utilização de critérios de seletividade em todas as denúncias e representações formuladas ao TCE/SC.
- 14/6 TCE/SC disponibiliza painéis intuitivos em favor do controle social com espaço sobre informações dos municípios.
- 17/5 TCE/SC passa a usar o Sistema Eletrônico de Informações (SEI), ferramenta que facilita a produção e gestão de documentos e processos eletrônicos.
- 26/4 Instituição da Política de Inovação do TCE/SC.
- 28/3 TCE/SC faz alerta a municípios sobre compra de vacinas Sputnik V.
- 10/3 Aprovação para a implantação do e-Sfinge on-line, que trata da remessa de dados e informações.
- 1/3 Criação de relatoria temática sobre Gestão da Pandemia de Covid-19.
- 8/2 Entra no ar o novo portal do TCE/SC.
- 1/2 Presidente Adircélio toma posse para segundo mandato. Eleição ocorreu em 16/12/2020.

## CRONOLOGIA DE AÇÕES

### 2020

#### **Inúmeras ações relacionadas ao combate da pandemia de Covid-19 (orientações a municípios, estudos sobre vacinação, questões relacionadas à área de educação etc.).**

- 5/12 TCE/SC, juntamente com MPC e MPSC, lança programas de integridade com mecanismos de controle voltados para a ética, a probidade, as boas práticas e a transparência.
- 9/12 Resolução define composição dos grupos de unidades gestoras para distribuição entre os relatores.
- 18/11 Após atuação que resultou na melhoria de contrato, TCE/SC autoriza andamento do processo de concessão do aeroporto de Chapecó. TCE/SC havia determinado sustação do edital em 26/11/2019.
- 26/10 TCE/SC fez a defesa do erário público em ação que tratava da equivalência salarial entre procuradores.
- 29/9 Pleno do TCE/SC aprova Programa de Integridade.
- 3/9 TCE/SC autoriza prosseguimento de edital da marina da Beira-Mar Norte em Florianópolis.
- 17/7 TCE/SC e CGU oficiam prefeituras que tiveram servidores inscritos no cadastro do auxílio emergencial. Foram identificados 4,7 mil servidores.
- 16/6 TCE/SC e Polícia Civil firmam parceria na área de inteligência.
- 10/6 TCE/SC Automatiza análise de processos de prestação de contas de prefeitos.
- 6/6 TCE/SC, MPSC e Polícia Civil fazem força-tarefa para investigar compra fraudulenta de respiradores. Em 30/4, Tribunal autuou processo para apurar possíveis irregularidade na compra de 200 equipamentos.
- 17/4 Portaria regulamenta sessões telepresenciais do Pleno.
- 15/4 TCE/SC faz alerta sobre contratação de hospital de campanha de Itajaí.
- 14/4 TCE/SC estabelece medidas de contenção de gastos por causa de reflexos da pandemia.
- 26/3 TCE/SC integra grupo especial de análise de compras emergenciais por causa da epidemia.
- 24/3 TCE/SC estabelece regras para trabalho a distância.
- 17/1 TCE/SC passa a integrar Rede Federal de Inovação no Setor Público.

## CRONOLOGIA DE AÇÕES

### 2019

- 18/12 TCE/SC e PMSC firmam parceria na área de inteligência.
- 13/12 TCE/SC determina que Governo do Estado suspenda indenização pelo uso de veículo próprio.
- 13/12 TCE/SC adota Plenário Virtual para apreciação de projetos.
- 4/12 Estudo do TCE/SC mostra que emancipação de municípios após Constituição de 1988 custou aproximadamente R\$ 1 bilhão à sociedade catarinense.
- 30/10 Apresentação do plano de ações que norteou as mudanças realizadas no TCE/SC nos anos seguintes.
- 12/9 Inauguração do Laboratório de Obras Rodoviárias.
- 12/9 Apresentação do Painel de Acompanhamento das Metas dos Planos de Educação.
- 16/8 TCE/SC apresenta levantamento que mostra que há 65 obras paralisadas no Estado com valor contratado de quase R\$ 600 milhões.
- 28/6 TCE/SC inicia trabalho de desmaterialização dos processos, transformando peças físicas em digitais.
- 12/6 TCE/SC recomenda a poderes e órgãos a adoção de medidas para reduzir casos de feminicídio e os custos dessas mortes para o Estado.
- 4/2 Adircélio de Moraes Ferreira Júnior assume a presidência com o compromisso de modernizar o TCE/SC.

 @tce\_sc @tce\_sc @tce\_sc /TribContasSC TribunalDeContasSC

[www.tcesc.tc.br](http://www.tcesc.tc.br)